



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

PROGRAMA LAGOAS DO NORTE

**TERMO DE REFERÊNCIA PARA CONTRATAÇÃO DE EMPRESA DE CONSULTORIA
ESPECIALIZADA PARA IMPLEMENTAÇÃO DO CIRCO SOCIAL DE TERESINA NA REGIÃO
DO PROGRAMA LAGOAS DO NORTE.**

TERESINA, AGOSTO DE 2020



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

ÍNDICE

- 1. Objeto da contratação**
- 2. Antecedentes**
- 3. Contexto**
- 4. Justificativa**
- 5. Escopo do TDR**
- 6. Escopo dos serviços**
- 7. Produtos esperados e prazo de execução**
- 8. Programa de capacitação**
- 9. Entrega dos produtos**
- 10. Competência, habilidades e atitudes essenciais para o desenvolvimento da proposta**
- 11. Perfil da instituição e equipe chave**
 - 11.1 qualificação da equipe mobilizada**
 - 11.2 equipe chave**
- 10. Outras despesas**
- 11. Insumos da contratante**
- 12. Das obrigações da contratante**
- 13. Das obrigações da contratada**



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

1- Objeto Da Contratação

O presente Termo de Referência tem por objeto a Contratação de uma Empresa de Consultoria Especializada para **Implementar o Circo Social de Teresina na Região do Programa Lagoas do Norte.**

2- Antecedentes

Desde o ano de 2008, o Programa Lagoas do Norte – PLN está sendo executado pela Prefeitura Municipal de Teresina – PMT com o apoio financeiro do Banco Mundial e do Governo Federal. O Programa tem como objetivo melhorar a qualidade de vida de cerca de 100 mil pessoas residentes em 13 bairros da região das Lagoas do Norte, mediante ações integradas de cunho ambiental, urbanístico, social e econômico. A primeira etapa do PLN encerrou-se no final de junho de 2016, e a segunda etapa (PLN II) teve início logo em seguida, por meio de um Financiamento Adicional do Banco Mundial, através do Acordo de Empréstimo 8586-BR, com encerramento previsto para dezembro de 2021.

DESCRIÇÃO DO PROGRAMA – SEGUNDA FASE (PLN II)

A concepção da segunda fase do Programa reflete as experiências obtidas na 1ª Fase, com a introdução de pequenas alterações, mantendo praticamente o mesmo desenho da fase anterior. O programa está estruturado nos seguintes componentes:

Componente 1 – Modernização da Gestão Municipal, Desenvolvimento da Cidade e Gerenciamento do Projeto, compreendendo três Subcomponentes:

- Desenvolvimento Institucional da PMT;
- Elaboração de Estudos, Planos Diretores e de Projetos Estratégicos para a Cidade e cumprimento dos programas complementares do PGAS;
- Gerenciamento do Programa.

Componente 2– Desenvolvimento Urbano Ambiental Integrado nas Lagoas do Norte. Este componente realizará as intervenções físicas para melhorar a prestação de serviços básicos e as condições ambientais da área de atuação do Programa. As intervenções previstas estão agrupadas em três Subcomponentes:

- Requalificação urbanística e paisagismo;
- Infraestrutura de saneamento, drenagem e sistema viários
- Elaboração de Projetos de engenharia, arquitetura e fiscalização das obras.



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

Componente 3 – Desenvolvimento Econômico e Social nas Lagoas do Norte. Este componente financiará, entre outras, as atividades voltadas para:

- Fortalecimento das associações comunitárias e outros grupos a fim de melhorar o acesso de famílias elegíveis aos programas sociais, creches, serviços de saúde básica e educação, etc.;
- Atividades de educação ambiental e sanitária na região;
- Atividades de promoção e fortalecimento das manifestações culturais da região do Programa;
- Programas de geração de trabalho e renda localmente;
- Renovação/ampliação e construção de equipamentos públicos (postos de saúde, escolas, etc.);

A área do Programa é formada por 13 bairros: Acarape, Aeroporto, Alto Alegre, Itaperu, Mafrense, Matadouro, Mocambinho, Nova Brasília, Olarias, Parque Alvorada, Poti Velho, São Joaquim e Vila São Francisco, onde residem cerca de 100.000 pessoas, a maioria de baixa renda.

A descrição detalhada do Programa, na sua fase 2, consta do “Documento do Projeto” que será disponibilizado para a consultoria que irá desenvolver os produtos deste TdR.

3- Contexto

O Programa Lagoas do Norte, compreende um conjunto de ações de caráter urbanístico, ambiental, econômico e social com vistas a equacionar os riscos socioambientais existentes nessa região, melhorando as condições urbanas e sociais da população mais pobre, por meio de ações de saneamento básico (abastecimento de água, esgotamento sanitário, limpeza urbana e manejo de resíduos sólidos, drenagem e manejo das águas), paisagismo, habitação (melhoria e reassentamento). A intervenção promoveu desde 2008 alterações socioespaciais substantivas na área (RODRIGUES NETO e LIMA, 2018, p. 198; 211).

A primeira fase do programa os bairros atendidos foram Acarape, Matadouro, Alvorada e São Joaquim e Atualmente o programa executa a sua segunda fase, atendendo uma população média de 95.000 habitantes contemplando 13 bairros, São Francisco, Mocambinho, Itaperu, Aeroporto, Alto Alegre, Nova Brasília, Poti Velho, Mafrense e as olarias que existem na região.

Por outro lado, observando que, a despeito desses investimentos, os indicadores de violência se agravaram na região, a prefeitura solicitou um diagnóstico da violência na cidade de Teresina e



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

especialmente na região contemplada pelo programa Lagoas do Norte, nesse sentido, foi realizada a pesquisa que resultou no *Diagnóstico da violência em Teresina e na região de Lagoas do Norte*.

A partir da análise de dados primários e secundários o diagnóstico procurou caracterizar a região dos treze bairros de Lagoas do Norte em suas condições socioeconômicas assim como identificar o perfil da criminalidade e da violência na localidade, observou-se que, em 2015, a zona norte, somada ao centro, foi a região com o maior número de ocorrências de homicídios no município de Teresina, com 59 casos. Desses, 30 ocorreram nos bairros da região de Lagoas do Norte.

Dos 21 bairros com maior incidência de homicídios em 2015, três estavam localizados na região de Lagoas: São Joaquim, Mocambinho e Poti Velho. Em relação ao perfil das vítimas de homicídio nesses três bairros, observa-se que 90% eram do sexo masculino, 40% encontravam-se na faixa etária de 18 a 30 anos e 45% de 31 a 60 anos e que 60% eram negras (pretas ou pardas) e em 70% dos casos o instrumento utilizado foi arma de fogo.

A partir dos resultados do diagnóstico da violência em Teresina, a prefeitura Municipal traçou uma estratégia para prevenção e enfrentamento dessa violência apresentando o programa Vila Bairro Segurança com dois eixos estruturante: A PREVENÇÃO e a PROTEÇÃO .

Em seu eixo preventivo, o Vila Bairro Segurança apresenta projetos como o PAZ NA ESCOLA e EDUCANDO PARA PREVENIR que utilizam o contexto escolar para construção de uma cultura de paz nas escolas e monitorar os indicadores de violência ocorridos no universo escolar. Para que as os projetos aconteçam a SEMCASPI realiza articulação com outras secretarias municipais como SEMJUV- Secretaria Municipal de Juventude, SMPM- Secretaria Municipal de Políticas Públicas para Mulheres e FCM- Fundação Monsenhor Chaves.

A Fundação Municipal de Cultura Monsenhor Chaves- FCMC, é uma estratégia da política cultural do município de Teresina, que realiza ações de prevenção da Violência no projeto PAZ NA ESCOLA, que visa construir uma cultura de paz na escola e monitorar os indicadores de violência ocorridos no universo escolar **através de ações artísticas** para o público escolar.

Como alternativa de fortalecer as ações de prevenção e enfrentamento às diversas formas de violência no município de Teresina, o Programa Lagoas do Norte tem investido recursos em ações que tem como objetivo fortalecer as Políticas Públicas que contribuam para o enfrentamento dessas violências, principalmente as que se manifestam nas mulheres, jovens , crianças e adolescentes.



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

4- Justificativa

O Programa Lagoas do Norte (PLN) é formado por um conjunto de ações integradas e intervenções urbanísticas, sociais, culturais, ambientais e de gestão governamental que tem o propósito de solucionar adequadamente os problemas de urbanização, saneamento, drenagem, exclusão social e degradação ambiental que afligem boa parte da população residente no entorno das lagoas e canais situados na região de confluência dos Rios Poti e Parnaíba, na Zona Norte de Teresina.

O objetivo fundamental da Etapa II do Programa Lagoas do Norte consiste na promoção da melhoria das condições de vida da população residente nos 13 (treze) bairros que integram a região do PLN, por meio da execução de ações integradas de caráter ambiental, urbanístico, social e de desenvolvimento econômico e sustentável.

Na área de desenvolvimento social, o programa inclui diversas ações referentes à segurança pública e gênero. Entre elas, destacam-se algumas ações já realizadas, como a elaboração e implantação do Plano Municipal de prevenção da Violência e a revisão e implementação do Plano Municipal de Políticas para Mulheres.

5. Programas E Serviços Relevantes Para A Construção Da Proposta De Consultoria

Para este TDR as informações sobre os seguintes serviços deverão ser consideradas pontos relevantes para formulação da proposta:

5.1 Programa Vila Bairro Segurança

O Programa Vila Bairro Segurança (VBS) é a estratégia adotada pelo município para implementar ações de prevenção da violência através da Secretaria Municipal de Cidadania, Assistência Social e Políticas Integradas (SEMCASPI), o programa tem duas grandes frentes integradas de atuação, **a frente preventiva e a protetiva focadas inicialmente no 13 bairros do Programa Lagoas do Norte.**

5.2 Serviço De Convivência E Fortalecimento De Vínculos

O **Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos - SCFV** é um serviço de Proteção Social Básica do Sistema Único de Assistência Social – SUAS regulamentado pela Tipificação Nacional de Serviços Socioassistenciais (Resolução CNAS nº 109/2009).

O SCFV possui um caráter preventivo e proativo, pautado na defesa e afirmação de direitos e no desenvolvimento de capacidades e potencialidades dos usuários, com vistas ao alcance de alternativas emancipatórias para o enfrentamento das vulnerabilidades sociais. Deve ser ofertado



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

de modo a garantir as seguranças de acolhida, de convívio familiar e comunitário, além de estimular o desenvolvimento da autonomia dos usuários.

5.2.1 O SCFV no Território Norte

Em Teresina, o SCFV é ofertado em todos os territórios: Norte, Sul, Leste e Sudeste.

No Território Norte, o SCFV possui as seguintes unidades, com seus respectivos públicos:

- Centro de Convivência Marly Sarney, localizado no centro, atende idosos;
- Centro de Convivência Novos Meninos e Meninas, localizado no Centro, atende crianças e adolescentes de toda Teresina;
- Centro de Convivência Saber Viver, localizado no Matadouro, atende crianças e adolescentes,
- Centro de Convivência Rita de Cássia, localizado no São Joaquim, atende crianças e adolescentes;
- Centro de Convivência Retomando o Caminho, localizado no Centro, atende jovens e adultos;
- Centro Comunitário da Água Mineral, localizado na Água Mineral, atende crianças, adolescentes e idosos;
- Centro de Convivência Wall Ferraz, localizado na Santa Maria da Codipi, atende crianças e adolescentes.

5.2.2 O SCFV na área do Programa Lagoas do Norte

Dentro do Território do Lagoas do Norte temos os seguintes serviços com suas respectivas metas:

Nº	Serviço	Meta	Público
01	Centro de Convivência Saber Viver	100	Crianças e adolescentes
02	Centro de Convivência Rita de Cássia	98	Crianças e adolescentes
03	02 Grupos de Convivência	50	Adolescentes
Total de Atendimentos		248	

Localizados nos bairros Matadouro, São Joaquim e Mafrense, área de intervenção do Programa Lagoas do Norte.



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

Nos centros de convivência são ofertadas oficinas socioeducativas, oficinas de artes (dança, música, artes manuais), oficinas de esportes, atividades intergeracionais, reuniões com as famílias, complementação alimentar entre outras de acordo com o território inserido.

A organização do funcionamento do serviço deve ser continuada e ininterrupta e pode variar de acordo com a demanda de usuários existentes. A tipificação **recomenda** que para crianças de 06 a 15 anos sejam oferecidas atividades em turnos diários de até 4 horas, e para adolescentes de 15 a 17, em turnos de até 03 horas, observando a especificidade do público e do território.

Os recursos humanos existentes nos SCFV são: Coordenador, Pedagogo, Auxiliar de serviços gerais, Agente de portaria, Orientadores sociais, Facilitadores de oficinas, Auxiliar Administrativo e Auxiliar de cozinha.

5.3 Projeto Todos Por Um - Busca Ativa

O Todos por Um é um projeto de prevenção secundária, ou seja, as ações são voltadas para populações de risco que estão mais suscetíveis e vulneráveis à situação de violência. Essa ação visa redirecionar trajetória de vidas de adolescentes que encontram-se no perfil de vulnerabilidade adotados pelo projeto. Para fortalecer o projeto “todos por um” foi desenvolvida uma metodologia de BUSCA ATIVA para contribuir na seleção de crianças e adolescentes beneficiários de serviços, e também com um processo de monitoramento que permita avaliar o alcance e resultados das ações e projetos de prevenção da violência implementados pelo Programa Lagoas do Norte-PLN. No entanto, a identificação desse grupo prioritário e monitoramento dos resultados do programa em suas trajetórias de vida consistem em um grande desafio para a Prefeitura e para a Fundação Cultural Monsenhor Chaves-FCMC. Tal processo de seleção requer de um mapeamento e busca ativa em parceria com instituições como Escolas, CRAS, CREAS, Unidade Social do Projeto (UPS)- Lagoas do Norte, Programa Vila Bairro Segurança e organizações não governamentais com trabalhos reconhecidos na região.

Ainda na prevenção da violência, a Fundação Cultural Monsenhor Chaves é responsável pelas ações culturais e desenvolvidas pela prefeitura de Teresina. utilizando dessa ferramenta importante que é a cultura, a FMC tem desenvolvido alternativas culturais para fortalecer a prevenção da violência na capital. dentre elas destaca-se o CIRCO SOCIAL que pretende promover espaços lúdicos e de criação sobretudo para jovens e adolescentes que estejam passando por dificuldades na escola e na comunidade, oferecendo-lhes uma nova perspectiva, possibilidades de socialização e o potencial de iniciação profissional em uma carreira artística.

5.4 Fundação De Cultura Monsenhor Chaves



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

O município de Teresina possui um cenário cultural diversificado em setores e segmentos culturais e artísticos que desenvolvem ações de criação, produção, difusão, formação e intercâmbio com diversas linguagens. Possui agentes e produções culturais nas áreas de artes plásticas, artes cênicas (teatro, dança e circo), artes visuais, música, audiovisual (cinema e vídeo), literatura, folclore, além das atividades de patrimônio cultural e memória, museologia e arquivologia.

Dentre ações permanentes que contemplam os diversos setores culturais, a FMCMC possui para a Música, projetos com a Orquestra de Violões, a Orquestra Sinfônica, a Orquestra Sinfônica São Dominginhos, a Banda 16 de Agosto, os projetos Banda Escola e Orquestra Escola. Em relação à Dança, existem projetos com o Balé da Cidade de Teresina.

5.4.1 Circo Social De Teresina

O Circo Social de Teresina foi pensado como uma alternativa de fortalecer as ações de prevenção da violência articulado diretamente através de parceria com a Secretaria Municipal de Cidadania, Assistência Social e Políticas Integradas com o objetivo estimular as habilidades de crianças, adolescentes e jovens que possam estar passando por situações de risco na escola, na comunidade e no contexto familiar. A proposta quer alcançar, através de **busca ativa**, um público que encontra-se com maior vulnerabilidade através de critérios definidos em metodologia específica. Esse público prioritário é considerado com maior vulnerabilidade às ações de gangues e traficantes da região. A interlocução desses atores para participar das oficinas do “Circo Social” será estimulada através da mobilização realizada em parceria com CRAS, CREAS, ESCOLAS, UPS- Lagoas do Norte, PROGRAMA VILA BAIRRO SEGURANÇA e organizações não governamentais com trabalhos reconhecidos na região.

O movimento de Circo em Teresina foi iniciado com um grupo de jovens da zona sul, periferia de Teresina, que brincavam nas praças também eram trabalhadores da antiga Central de Abastecimento do PI – CEASA, que ficava no bairro Lourival Parente, que através de uma Oficina de Teatro de Bonecos realizada através do Movimento Social Meninos e Meninas de Rua, iniciando o trabalho circense, que possibilitou a criação da Cia Teatral Pé-de-Moleque, no ano de 1992, conforme Alfredo Peres, artista circense.

O circo Social é o uso das artes circenses que serve como “meio” para a justiça social que utilizam ferramentas pedagógicas alternativas para trabalhar com adolescentes e jovens marginalizados ou em risco social ou pessoal.



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

O papel da arte e da cultura são reconhecidos como agentes poderosos na educação de jovens em situação de risco, produção de conhecimento, e promovendo o intercâmbio de ideias e experiências, impactando na sociedade e nos órgãos públicos responsáveis pela educação, assistência e cultura.

O Circo Social de Teresina ofertaria o serviço inicialmente com 250 vagas, a porta de entrada para o projeto se constituirá por duas modalidades, **a primeira** se estabelece pela reserva de 50% das vagas ofertadas para o atendimento de crianças, jovens e adolescentes de 6 anos e 11 meses a 17 anos e 11 meses através de ações pautadas no eixos de convivência social e fortalecimento de vínculos familiares e comunitários com vistas ao seu desenvolvimento individual, social e comunitário, essa primeira modalidade a porta de entrada seriam os Centros Referência de Assistência Social (CRAS). **A segunda modalidade** será reservado 50% das vagas ofertadas e acontecerá pela busca ativa, processo onde ocorre o mapeamento de dados de potenciais usuários nos bairros da região do Projeto Lagoas do Norte que se encontram em situação de vulnerabilidade.

Os cursos ofertados por esse projeto serão: Circo, Dança e Teatro. A metodologia de funcionamento das aulas obedecerá uma carga horária de 20 horas semanais onde o usuário escolherá duas modalidades a serem desenvolvidas no período de um ano.

A inovação na proposta do Circo social é a integração da modalidade **Circo Escola com oferta** ao público interessado na formação profissional para gestores culturais, inicialmente com cursos de Gestão Cultura, técnicos de iluminação e técnico de som para espetáculos e shows. Essa modalidade também poderia ser uma continuidade para os usuários do Circo Social que demonstram interesse na profissionalização na área cultura, bem como os seus familiares com aulas aos finais de semana no intuito de contemplar jovens a adultos que trabalham durante a semana e manter o espaço em funcionamento durante os finais de semana.

6- Escopo Dos Serviços -

Conforme tipificação nacional (Resolução 109, de 11 de novembro de 2009) a proposta a ser implementada é um **Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculos na Modalidade Circo Social** que atenda 250 beneficiários da região norte de Teresina.

O objetivo do Circo Social é desenvolver um trabalho educativo crianças, adolescentes, jovens e seus famílias em situação de vulnerabilidade social dos 13 bairros da zona norte de Teresina com intervenção do PLN, oferecendo oportunidade para o fortalecimentos de fatores protetivos pessoal, social e familiar, com vistas a inclusão, autonomia e exercício da cidadania.



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

Com o objetivo de implementar o SCFV na modalidade circo social contemplando a integração desse serviço com o projeto todos por um e a Fundação de Cultura Monsenhor Chaves -FMC.

A consultoria desenvolverá o seu trabalho tendo como escopo:

- i) Coordenar o processo criação de um Grupo de Trabalho formado por SEMCASPI, FMC, UGP-Lagoas do Norte e a consultoria. O objetivo do GT é dinamizar o trabalho, discutir e aprovar os principais pontos a serem seguidos pela consultoria para aprovação dos produtos esperados;
- ii) coordenar a Integração das equipes técnicas dos projetos Todos Por Um, Serviços de Convivência e Fortalecimento de Vínculos da região do PLN, Artes cênicas da FCMC e UGP do Programa Lagoas do Norte com capacitação, rodas de conversa e trocas de experiência entre as equipes. O objetivo dessa integração é fortalecer a articulação entre as mesmas.
- ii) Identificar e mapear as instituições circenses e profissionais da área de Circo na Cidade de Teresina. Essa base de dados deverá ser apropriada pela FMC contribuindo no fortalecimento das artes circenses no município.
- iii) Construir o Projeto Pedagógico do “Circo Social” junto a equipe técnica com objetivos, metas, metodologia, perfil de beneficiários, abordagem, definição de ciclos pedagógicos, oficinas, formações e outros pontos que serão coletados em reuniões técnicas com as secretarias envolvidas, bem como a construção do regimento interno do serviço.
- iv) Consolidar os fluxos e procedimentos a partir da metodologia de busca ativa utilizada pelo projeto TODOS POR UM para a identificação dos jovens e adolescentes que serão priorizados pelo CIRCO SOCIAL, com a identificação de indicadores (e suas respectivas bases de dados e instituições responsáveis) que ajudarão a mapear esse público alvo;
- v) Consolidar o sistema de monitoramento e avaliação do programa, especificando indicadores (referentes à trajetória individual de cada participante) que deverão ser monitorados e analisados para a avaliação de seus resultados, com que periodicidade, etc.
- vi) Desenho de um programa de capacitação permanente contemplando temas como prevenção da violência, gênero, cultura e assistência social a serem definidos durante o processo de consultoria com o uma carga horária total de até 80h .
- v) Treinamento para a equipe focal responsável para continuidade da capacitação do programa após a finalização da consultoria. Isso permitirá que a própria prefeitura possa dar continuidade a essas metodologias nas rodadas seguintes dos programas, e que possam ter capacidade instalada para a realização do monitoramento e avaliação dos mesmos.



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

Em síntese, o processo de implantação da metodologia envolverá etapas de diagnóstico territorial, análise, plano de ação, indicadores de monitoramento, organização de governança e sustentabilidade.

A consultoria adotará os procedimentos de prevenção do Covid – 19, constantes do Protocolo Padrão aprovado, e os procedimentos dos Protocolos Setoriais quando aplicáveis e requeridos na execução das atividades dos Programas de Trabalho deste TDR (acima listados).

Os procedimentos do Protocolo Padrão e dos Protocolos Setoriais estarão voltados para prevenção do Covid 19 nas seguintes dimensões:

- a) Distanciamento Social – através da adoção de procedimentos para reduzir a aproximação e o contato entre as pessoas.
- b) Sanitização de ambientes – através da adoção de normas para assegurar a ventilação e sanitização no ambiente do trabalho.
- c) Higiene Pessoal – mediante a adoção de hábitos e de procedimentos de higiene pessoal constantes do Protocolo Padrão
- d) Comunicação – Disseminação de informações adequadas para assegurar que funcionários da empresa tenham conhecimento dos riscos e dos procedimentos adotados.
- e) Monitoramento - adoção de uma sistemática de registro das ações a fim de garantir que sejam efetivas ao longo do tempo e permitam a rastreabilidade das ocorrências.

Os adoção dos procedimentos de prevenção previstos nos Protocolos Setoriais é requerida nos casos de atividades específicas do TDR, que estão reguladas nos referidos protocolos, como por exemplo, treinamento à distância, obras ou reforma de engenharia, trabalhos de pesquisa de campo ou em arquivos ou museus, entre outros. Estes protocolos serão anexados ao TDR no processo licitatório, como parte do contrato de prestação de serviços ou de fornecimento de bens e obras.

7- Produtos Esperados e Prazo de Execução

O prazo final de execução das atividades será de 9 meses, contados a partir da data da assinatura do contrato. Os produtos deverão ser entregues à UGP/SEMCASPI/PMT nos prazos especificados no cronograma de execução a seguir

EIXO	PRODUTO ESPERADO	PRAZO	% DO CONTRATO
------	------------------	-------	---------------



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

GESTÃO DO PROGRAMA	Plano de trabalho	mês 1	10%
	Mapeamento das instituições circenses e profissionais da área de Circo na Cidade de Teresina	mês 2	10%
	“instrumentais técnicos integrados” de monitoramento e avaliação dos resultados, protocolos de atendimentos, acolhimento, inscrições e outros que serão utilizados pela equipe técnica dos serviços	mês 5	15%
GESTÃO PEDAGÓGICA	Projeto pedagógico do “Circo Social” de Teresina;	mês 3	15%
	Relatório técnico com modelos definidos de planos de oficinas, planejamento de atividades, cartilha com os ciclos pedagógicos definidos pela equipe técnica para servir como base de conteúdos	Mês 6	15%
CAPACITAÇÃO	Relatório com o Programa de Capacitação em	mês 3 a mês 8	15%



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

	formato de capacitação permanente para equipe do projeto		
	Relatório final em formato de “livro experiência” de Teresina com trabalho com prevenção de violência com os apontamentos do Primeiro monitoramento.	mês 9	20%

8. Programa de Capacitação

O programa de capacitação será construído de acordo com os produtos entregues pela consultoria. A consultoria fará um cronograma específico da capacitação com a carga horária mínima de 80h, contemplando 30 servidores da SEMCASPI, FMC, SEMPLAN abordando conteúdos importantes para continuidade dos trabalhos após o encerramento do contrato com a consultoria.

O resultado da capacitação e todo o material utilizado durante os treinamentos serão entregues como anexo do **PRODUTO 6** deste TdR.

9. Entrega dos Produtos

O relatório referente a cada Produto deverá ser apresentado em duas vias, impressas em papel A4, mediante editoração eletrônica e no idioma português. Os documentos devem ser gravados em meio eletrônico, com arquivos ordenados para fácil manuseio.

Os produtos serão apresentados e discutidos com os representantes indicados pela Contratante, que farão comentários e gerarão contribuições. Em seguida, serão apresentados para apreciação e aprovação formal pela Contratante. A edição final



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

dos produtos deverá incorporar os comentários e eventuais solicitações de ajustes feitos pelo Contratante.

10- Competências, Habilidades E Atitudes Essenciais Para O Desenvolvimento Da Consultoria

O Circo Social de Teresina, por suas características, deve considerar em sua implantação e execução princípios e diretrizes, dentre os quais os elencados a seguir:

- **Envolvimento – A adequada implementação do Circo Social** pressupõe o envolvimento efetivo dos dirigentes e técnicos da SEMCASPI, FMC e SEMPLAN\UGP, que atuarão como representantes do poder público no **planejamento**, na articulação (organização e direção), na execução (direção), no acompanhamento e na avaliação (controle) das ações que o integram.
- **Multissetorialidade**– As ações se destinam a um setor específico, mas que se inter-relaciona e interage com outros setores da gestão municipal importantes para se cumprir os objetivos. Ressalta-se, então, a necessidade de esforços conjuntos dos atores públicos, não desconsiderando o setor privado, no sentido de formar as redes de relacionamentos e coalizões apropriadas.
- **Proatividade** – O acompanhamento e o monitoramento da execução das ações deverão constituir mecanismos para a solução imediata de problemas e para garantir a sua viabilidade financeira e sua implantação sustentável.
- **Parcerias internas e externas** – A participação e o envolvimento são a tônica do projeto, bem como as parcerias internas e externas à Prefeitura Municipal, formando uma rede de atores públicos e privados que é tida como forma de ampliação das oportunidades e de melhor utilização dos recursos.

Assim, todo o processo de execução e de avaliação deve pautar-se pela participação ativa dos corpos diretivo, gerencial e técnico das organizações e entidades envolvidas, de forma que assumam a autoria do Plano e as decisões a ele



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

pertinentes. Os agentes externos, prestadores de serviços especializados a serem contratados para planejamento e execução das ações previstas são também considerados parceiros e colaboradores.

- **Integração com outros Planos e Programas** – A implantação do Serviço deve ocorrer de forma integrada e em sinergia com outros planos e programas de natureza similar ou complementar em realização no município, como o plano de enfrentamento a violência, planos de juventude, plano de cultura e plano de políticas para mulheres, sem constituir iniciativa isolada.
- **Relacionamento com os prestadores de serviço** – Um clima de mútua colaboração deve permear a relação da Administração Pública municipal com os prestadores dos serviços necessários à execução do Plano, de forma a assegurar a prática da análise conjunta e da tomada de decisão dialogada (processo decisório participativo).
- **Consultoria educadora** – A adoção da “consultoria educadora”, na qual a empresa consultora privilegiará o desenvolvimento da equipe cliente, bem como o princípio da construção coletiva e da aprendizagem coletiva, constituirá exigência para a seleção dos prestadores de serviço. Assim, ao retirar-se do processo de trabalho para o qual foi contratada, a consultoria deverá assegurar que os agentes internos tenham absorvido conhecimentos e vivenciado situações práticas que lhes confirmem competência para dar continuidade ao processo de fortalecimento iniciado.

11- Perfil da Instituição e Equipe Chave

A empresa de consultoria deverá comprovar experiência superior a 5 (cinco) anos em serviços, já executados ou em execução, de natureza e dimensões análogas às indicadas neste Termo. A comprovação deverá ser realizada com a apresentação de atestados emitidos por ente público.

11.1 Qualificação da Equipe Mobilizada Pela Consultoria

A equipe principal da empresa de consultoria deverá ser composta por profissionais de nível superior, na diversidade das Áreas Temáticas, objeto dos trabalhos a serem executados, com



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

experiência na prestação de serviços de consultoria similares, preferencialmente em programas de âmbito municipal. Devem demonstrar conhecimento e experiência especialmente nas áreas de planejamento estratégico e processos participativos de trabalho, com especialidade em gestão de programas de qualificação e inserção profissional.

11.2 Equipe Chave

Deverá fazer parte da equipe chave da consultoria, os profissionais abaixo listados:

Profissional	Qualificação	Experiência	Atribuições
Coordenação	Nível superior na área de Humanas, Educação, ou Ciências Sociais Aplicadas. Possuir mestrado em ciências sociais ou exatas. Ter experiência na realização de monitoramento e avaliação de políticas públicas.	Ter no mínimo dez 10 de experiência acadêmica e profissional em políticas voltadas à projetos culturais com a população jovem ou na área de prevenção de violência	Coordenar e acompanhar o andamento do Termo de Referência; participar de reuniões com a UGP ou outras entidades; representar a Consultoria nas reuniões técnicas; coordenar a execução das fases do TR; representar a contratada no relacionamento operacional com o Município.
Especialista social	Nível superior na área de Humanas, ou Ciências Sociais Aplicadas, com especialização em	Experiência de 5 anos em implementação e gestão da Política de Assistência	Interlocução com todos os setores envolvidos, desenho do plano de monitoramento e



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

	Políticas Públicas ou em áreas afins	Social e comprovação de trabalho com juventude	avaliação dos beneficiários, acolhimento e encaminhamentos e capacitação
Especialista pedagógico	Nível superior na área de Humanas, Educação, ou Ciências Sociais Aplicadas, com especialização em educação ou em áreas afins	Experiência de 5 anos em metodologias de Serviços de Fortalecimento de vínculos na modalidade Circo Social	Responsável por desenvolver todo o currículo pedagógico do programa e capacitar as equipes para implementar

13- . Outras Despesas

São consideradas outras despesas todas aquelas necessárias para a execução dos serviços que não são despesas com pessoal. Estas, deverão ser incluídas na proposta e somente serão pagas/ressarcidas se devidamente comprovadas sua realização, mediante Nota Fiscal ou outro documento similar e devidamente atestado pela SEMPLAN/UGP.

As despesas previstas inicialmente para o contrato são as seguintes:

- a) Aluguel e manutenção de escritório;
- b) Aluguel de veículos de passeio;
- c) Cópias A4;
- d) Cópias A3;
- e) Plotagem;
- f) Encadernações;
- g) Impressões;
- h) Passagens aéreas;
- i) Diárias;
- j) Hospedagem; e



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

Custos de outros itens adicionais necessários para os propósitos dos serviços, que não estão incluídos nas opções acima, mas deverão ser previstos e estimados (descritos, quantificados e precificados) pela consultoria em sua proposta técnica e financeira.

14- Insumos Da Contratante

Para a realização dos serviços de consultoria, objeto do presente Termo de Referência, a contratante designará e disponibilizará todos os documentos relevantes e disponíveis para a consecução dos trabalhos, mediante solicitação da consultoria. Ademais, a contratante intermediará e facilitará os contatos da consultoria com entidades e pessoas responsáveis pelas diversas instâncias da Prefeitura e dos órgãos externos, relacionados com os serviços contratados. Também serão disponibilizados informes, estudos, relatórios e demais documentos que a contratante julgue necessários para as suas atividades.

A FMC ou SEMASPI poderão fornecer espaço de escritório junto com os seus técnicos para acolher os consultores em Teresina.

8- Das Obrigações Do Contratante

O Contratante deverá disponibilizar a documentação existente tais como:

- Relatórios dos serviços de Fortalecimento de vínculos
- Metodologia de busca ativa a ser utilizado no projeto
- Documento do Programa Lagoas do Norte (“Project Paper”)
- Realizar reunião com a empresa contratada, sempre que necessária, com a finalidade de esclarecer aspectos do Programa e discutir o andamento das atividades da consultoria.

9- Das Obrigações Da Contratada

- Cumprir todo o escopo de atividades do presente Termo de Referência (TdR).
- Realizar as atividades nos prazos definidos no TdR e no Plano de Trabalho aprovado pelo CONTRATANTE.
- Comunicar previamente o CONTRATANTE caso julgue pertinente modificar quaisquer especificações do presente termo e do Plano de Trabalho. As alterações podem ser feitas após a anuência do CONTRATANTE.



ESTADO DO PIAUÍ
PREFEITURA MUNICIPAL DE TERESINA
Secretaria Municipal de Planejamento e Coordenação
Unidade de Gerenciamento do Programa Lagoas do Norte – UGP
Unidade de Projeto Social - UPS

- Comunicados como os citados acima deverão ser feitos através de ofício ou e-mail oficial, a fim de comprovação e de organização.

RESPONSÁVEIS: Allan Cronemberger(UGP), Lucelia Silva(SEMCASPI).